

LEAN Accounting, une approche en émergence

Outil en émergence et peu présent encore dans les organisations québécoises, le LEAN Accounting, ou la production d'information de gestion et en support à la prise de décision dans un environnement LEAN, trouvera ses disciples car l'information traditionnelle ne permet pas de mettre en relief adéquatement les améliorations apportées et les économies anticipées.

Dans les organisations implantant des approches visant la réduction des gaspillages et l'amélioration des pratiques, de nouvelles mesures de performance et de nouveaux rapports de gestion doivent être mis en place et les comptables peuvent être de précieux acteurs et des catalyseurs d'amélioration.

Objectifs

Permettre aux gestionnaires et aux comptables dans les organisations de bien comprendre l'approche LEAN et le LEAN Accounting ainsi que le rôle qu'ils doivent jouer dans le succès de cette démarche d'organisation.

Plus précisément, à la fin de la session les participants :

- Comprendront les raisons qui sous-tendent l'introduction de l'approche LEAN dans les organisations
- Connaîtront les désavantages et les lacunes de l'information traditionnelle VS l'information construite sous le LEAN Accounting
- Connaîtront les pratiques et les mesures à mettre en place en LEAN Accounting
- Sauront quels processus décisionnels ajuster
- Feront une réflexion sur le rôle de la fonction finance dans une organisation LEAN et comment être des acteurs actifs au support des améliorations et de la performance

Contenu

L'approche LEAN:

- Les fondements
- La gestion par chaînes de valeurs
- Les principaux outils du LEAN

Le LEAN Accounting:

- Les lacunes des approches traditionnelles dans un environnement LEAN
- Les principes de base du LEAN Accounting
- Le rôle des comptables dans une organisation LEAN

L'impact du LEAN Accounting dans :

- La gestion de la chaîne de valeur
- La gestion des inventaires et leur valorisation
- La gestion de la capacité
- La gestion budgétaire
- Le coût des produits et la prise de décision

La gestion de la performance et les mesures :

- Le Box score
- L'intégration dans l'environnement de travail

Clientèle cible

Comptables et professionnels en organisation qui sont responsable de la production et de la préparation de l'information de gestion ainsi que tout autre gestionnaire responsable de l'introduction d'une approche LEAN dans son organisation.

Approche pédagogique

Tout au long de la formation, l'animateur adopte les stratégies gagnantes en :

- Misant sur le dynamisme du groupe;
- Traitant des problèmes pratiques;
- Accordant temps nécessaire aux questions et discussions;
- Tienant compte des styles d'apprentissage différents;

Animateur

André Bélanger, CPA, CMA

Conseiller senior et Président chez Optima Management inc.

Certifié ceinture verte Six Sigma

M. André Bélanger possède plus de 15 années d'expériences dans l'analyse et le développement de systèmes de coûts de revient et d'analyse de rentabilité produits/clients et en développement de mesures de performance/tableau de bord. Il a de plus procédé à de multiples analyses et amélioration des processus d'affaire et à la mise œuvre de programmes d'amélioration.

Il a complété la certification Ceinture verte Six sigma et accompagne ses clients dans l'implantation de mesures visant à améliorer l'efficacité de la chaîne de valeur. Il est également évaluateur aux Grands Prix québécois de la qualité depuis plusieurs années.

ou

Luc Godin, FCPA, FCMA, M.Sc.

Conseiller de direction et vice-président chez Optima Management inc.

Depuis 1983, M. Luc Godin s'est particulièrement démarqué dans les systèmes d'organisation d'entreprise, notamment en planification stratégique et dans l'élaboration de structures organisationnelles et fonctionnelles. Il aide les dirigeants à identifier les activités névralgiques où les gestions stratégique et opérationnelle peuvent être grandement améliorées.

Il a accompagné de nombreuses organisations à établir leur plan stratégique et élaborer un plan d'action pour l'opérationnaliser et en mesurer la progression. M. Godin est chargé de cours à l'UQTR au degré de la maîtrise et enseigne la planification stratégique au sein de cette institution.