

Objectif principal

Permettre aux participants de comprendre l'ensemble des éléments à considérer lors de l'implantation du coût de revient afin de maximiser les chances de succès et d'utilisation de l'information.

Ce que les participants obtiennent

Cette session permettra aux participants de

- ⊕ Comprendre les étapes nécessaires à l'implantation;
- ⊕ Représenter adéquatement les opérations dans un modèle qui servira d'outil mobilisateur de réduction des coûts et d'amélioration des processus;
- ⊕ Soutenir et orienter la cueillette d'information pertinentes et fiables;
- ⊕ Permettre le choix éclairé d'une application et optimiser son potentiel pour soutenir la génération d'informations pertinentes.

Clientèle visée

Dirigeants, gestionnaires et professionnels qui ont ou qui auront à s'impliquer dans l'élaboration ou la gestions du coût de revient de leur organisation. Idéalement la personne devrait avoir une bonne connaissance du coût de revient par activités.

Animateur principal

André Bélanger, CMA

Depuis plus de 12 ans, M. Bélanger intervient à toutes les phases de mise en œuvre de systèmes de coûts de revient traditionnels ou par activités ainsi que de système de mesures de performance.

Matériel du participant

Chaque participant reçoit un manuel détaillé et pratique reprenant l'ensemble des éléments couverts de la session, comme : l'ensemble des pages présentées, des outils didactiques, les activités d'apprentissages ciblés, une bibliographie et des références web.

Aperçu du contenu

La gestion du projet :

- ⊕ La gestion du changement
- ⊕ L'analyse des besoins
- ⊕ Le contexte organisationnel
- ⊕ L'équipe de projet et sa structure
- ⊕ L'implication des autres ressources

La représentation de l'organisation dans un modèle de coûts

- ⊕ Les chaînes de valeurs
- ⊕ Les processus et activités
- ⊕ L'identification des inducteurs et leur choix
- ⊕ L'établissement des liens entre les Ress-Act-ODC

La cueillette d'information

- ⊕ Les entrevues
- ⊕ Qui – Quoi – Quand – Ou - Comment
- ⊕ Les données factuelles
- ⊕ Quoi regarder – Quoi laisser aller
- ⊕ L'importance relative
- ⊕ La qualité des données, leur validation et leur utilisation
- ⊕ Que faire si les données factuelles ne sont pas disponibles

Le choix d'une application de modélisation

- ⊕ Les facteurs à considérer
- ⊕ Les critères d'évaluation
- ⊕ Le processus

Approche pédagogique

Tout au long de la formation, l'animateur adopte les stratégies gagnantes en :

- ⊕ Mise sur le dynamisme du groupe;
- ⊕ Traite des problèmes pratiques;
- ⊕ Accorde temps nécessaire aux questions et discussions;
- ⊕ Tiens compte des styles d'apprentissage différents;

Pour connaître les dates et lieux de nos prochaines formations

Pour les dates et lieux de nos formation, veuillez SVP visiter notre site web au :

www.optima-mng.com