

### Objectif principal

Identifier les opportunités d'améliorations des pratiques en gestion de la performance organisationnelle et renforcer la contribution du comptable en management à ce domaine.

### Ce que les participants obtiennent

Cette session permettra aux participants de

- ⊕ Revoir les principaux fondements de la gestion de la performance organisationnelle
- ⊕ Faire un survol des bonnes pratiques et consolider ses acquis
- ⊕ Évaluer les principaux avantages et limites de diverses approches
- ⊕ Identifier les critères de succès pour la mise en application des bonnes pratiques
- ⊕ Discuter de la cohérence entre les divers outils
- ⊕ Savoir adapter l'approche aux particularités et au contexte de l'organisation
- ⊕ Identifier vos priorités d'amélioration en gestion de la performance organisationnelle

### Clientèle visée

Comptables en management, gestionnaires et professionnels qui jouent un rôle dans la gestion de la performance organisationnelle.

### Animateur concepteur

Pierre-Jean Dion, FCPA, FCMA, M.Sc. Spécialiste en gestion stratégique, amélioration des processus, et gestion de la performance. Il a formé plus de 4 000 gestionnaires et professionnels dans les meilleures pratiques de gestion.

### Reconnaissance

Formation conforme au règlements sur la formation continue des Ordres professionnels et admissible pour la Loi sur les compétences (1%) au Québec.

### Aperçu du contenu

#### 1: Budgétisation performante

- ⊕ Performance du processus budgétaire
- ⊕ Définition et maîtrise du processus budgétaire
- ⊕ Réduction du cycle; approches et outils
- ⊕ Responsabilités partagées et propriétaires de budgets

#### 2: Indicateurs opérationnels et Lean

- ⊕ Évolution des besoins en information
- ⊕ Suivi des opérations et gestion des coûts
- ⊕ L'approche dite « Lean »
- ⊕ Responsabilisation versus habilitation

#### 3: Indicateurs stratégiques

- ⊕ Cycle de planification stratégique
- ⊕ Indicateurs internes et fonctions
- ⊕ Indicateurs externes et vigie
- ⊕ Évaluation de la performance selon plusieurs perspectives ou dimensions

#### 4: « Beyond Budgeting » et plus

- ⊕ Bonnes pratiques versus classe mondiale
- ⊕ Principes du « Beyond Budgeting » à l'ère de l'information
- ⊕ Synthèse et intégration
- ⊕ Évolution et tendances

### Approche pédagogique

Ce séminaire interactif est présenté en formule « tables rondes » favorisant des occasions de partage d'expérience et d'échange de pratiques entre les participants.

### Matériel du participant

Chaque participant reçoit un manuel pratique reprenant l'ensemble des éléments couverts de la session, tels que : l'ensemble des pages présentées, des outils d'apprentissage, une bibliographie et des références web.

Pour connaître les dates et lieux de nos prochaines formations,  
veuillez SVP visiter notre site web au :

[www.optima-management.qc.ca](http://www.optima-management.qc.ca)